



**Heuliez**  
*Automotive Ingenuity*  
**AUTOMOBILES**



# **1959-2009 500 Brevets**

**500.000 CABRIOLETS COUPÉS CONVERTIBLES**

Gérard QUÉVEAU Ingénieur - Chercheur

**2020 50 CABRIOLETS COUPÉS CONVERTIBLES**  
**produits dans le Monde**



*Tous les Constructeurs Automobiles Mondiaux Premium produisent des Cabriolets Coupés Convertibles*

**1959**



*Le Cabriolet - Coupé Convertible intensifie et dynamise  
l'image de marque du constructeur automobile mondial*

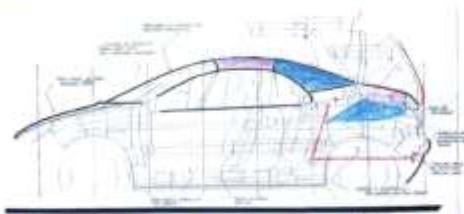
**1999**



*Tous les Constructeurs Automobiles Mondiaux Premium  
produisent des Cabriolets Coupés Convertibles*

# Peugeot 206 CC (Projet T16)

Juin 1996 - Premières études remises à PEUGEOT (4 Brevets Heuliez.)



1997 - Commande du prototype par Monsieur Jacques CALVET - PDG de PSA

1998 - PEUGEOT Prototype 206 - Salon de Genève



Décembre 1997 - HEULIEZ France Design



Mars 1998 - PEUGEOT Prototype 206  
Salon de Genève

2000 à 2006 : 370 000 PEUGEOT 206 CC produites



GENEVA 2001  
cabrio of the year



## HEULIEZ concepteur de la PEUGEOT 206 CC

**370 000 PEUGEOT 206 CC : c'est la première fois qu'une automobile française est la plus vendue en Allemagne dans sa catégorie 2002-2005**

Le Premier Coupé Convertible, cabriolet à toit dur a été réalisé aux USA en 1929 par le carrossier ELERBECK sur une STUDEBAKER.

Les Premiers Brevets Français de Coupé Convertible ont été déposés par Georges PAULIN en 1932 et testé sur une HOTCHKISS à carrosserie POURTOU en 1933.

# Heuliez Automobiles ses Cabriolets - Coupés Convertibles

1960



Cabriolet SIMCA 1000

1962



**Citroën DS Cabriolet 4 portes**  
Capote REUTER Stuttgart RFA

1968



**Citroën Dyane**

1966



**Peugeot 204 cabriolet Mécanisme de toit Heuliez 18.000 ex.**

# **Heuliez Automobiles** *ses Cabriolets - Coupés Convertibles*

1971



**Citroën SM Espace C.C.**

1972



**SIMCA 1100 Saharienne**

1975



**Panhard GS M7**

1977



**CADILLAC ELDORADO C.C.**

1982



**RENAULT Fuego**

1983



**AMC - RENAULT Alliance USA**

# Heuliez. Automobiles ses Cabriolets - Coupés Convertibles

1982-1985



Citroën Visa décapotable, ça décoiffe!



## Citroën VISA découvrable 3.000 découvrables

*Une découvrable n'est pas un vrai cabriolet.*

*Ce n'est qu'un toit ouvrant en toile.*

*Le découvrable garde l'inertie de carrosserie de la Berline*



RENAULT Stars and Stripes



Peugeot VLH-Alter-UMM 4x4

# **Heuliez. Automobiles** ses Cabriolets - Coupés Convertibles



1990  
Citroën Scarabée d'or 4x4



1991  
Citroën Citéla Electric



1992

Peugeot 106 C.C. S16



1993

RAFFICA I Coupé Convertible



1993

RAFFICA II Coupé Convertible



1994

Citroën ZX Vent d'ouest  
Capote American Sunroof Corp Détroit USA

# Heuliez. Automobiles

*ses Cabriolets - Coupés Convertibles*

1996



**DAEWOO Cabriolet**



Commande décidée par  
J. CALVET PDG et J.Y. HELMER DG



**Peugeot 2016 C.C.**

1996



**Mercédès G 4x4 Intruder**  
*Brevets Retractable Heuliez*

1998



**Lamborghini Pregunta**

1999



**Bentley Convertible**

2000



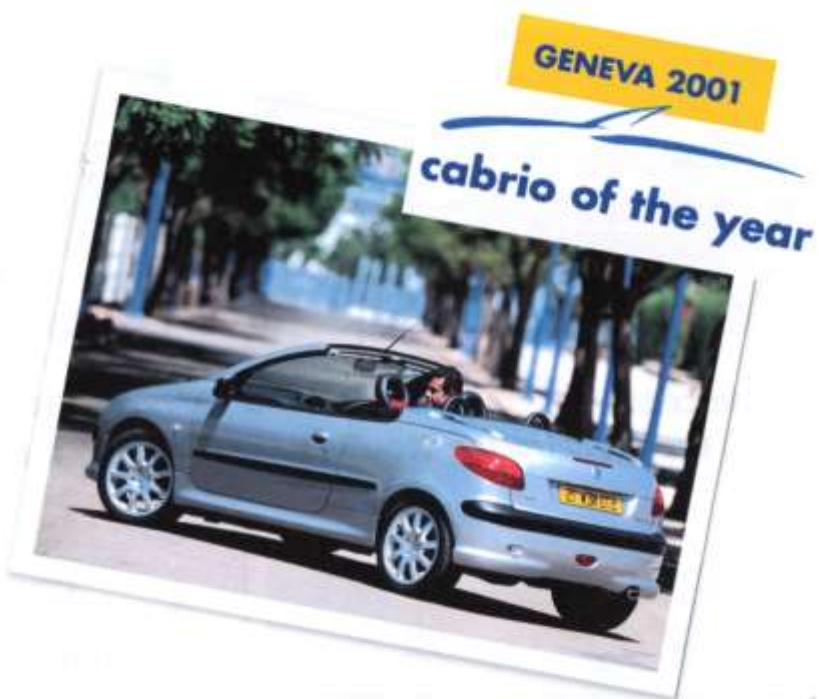
**BMW Série 3 Sunshine C.C.**  
*Brevets Retractable Heuliez*

# **Heuliez** Automobiles *ses Cabriolets - Coupés Convertibles*

**Brevets Retractop  
Heuliez.**

**1998 Peugeot 20** ♥  
Salon Auto GENÈVE

**2001 Peugeot 206 CC**  
Lancement Série



**2000-2008**



**Peugeot 206 CC 370.000 exemplaires**

De 1898 à 2015 Peugeot a toujours eu à son catalogue sans interruption des Cabriolets.  
En 2017 le Groupe PSA Peugeot Citroën ne fabrique plus de Cabriolet.

# Heuliez Automobiles

*ses Cabriolets - Coupés Convertibles*



 **Mercedes CLK Coupé Convertible**  
*Brevets Retractop Heuliez*



 **KIA KVC Coupé convertible**  
*Brevets Retractop Heuliez*



 **Nissan Micro C. C.**  
*Brevets Retractop Heuliez*

## MACARENA

2006



 **Peugeot Macarene 4 portes C.C.**  
*Brevets Retractop Heuliez*



 **Peugeot 607 Paladine**  
*Brevets Retractop Heuliez*



 **Citroën AIRSCAPE Hard Soft**  
*Brevets Retractop Heuliez*



### OPEL TIGRA TwinTop - 2004

Brevets Retractable  
**Heuliez**

GENEVA 2004  
cabrio of the year



2004-2009 OPEL  TIGRA TwinTop « TIGERS » 95.000 Cabriolets

# Heuliez. Automobiles ses Cabriolets - Coupés Convertibles

2004-2005



HYUNDAI  
Coupé Convertible

MACARENA

2006



Peugeot 407 Macarena

2007



RENAULT MEGANE II Coupé Convertible 2009 → 2016

10 Brevets Heuliez Retractable

transférés par RENAULT chez KARMAN



Heuliez  
Automobile Ingénierie

Après la mode des COUPES 4 portes, viendra le  
lancement des COUPES CONVERTIBLES 4 portes, 4/5 places



Macarena Heuliez



Macarena Heuliez

# Heuliez Automobiles en Mars 2009 en pleine crise Financière Mondiale

## Heuliez Automobiles

produisait 80 OPEN TIGRA CC Twintop par jour



Les Brevets Retractop Heuliez Automobiles sont utilisés sur :



70 cabriolets par jour

RENAULT Mégane III C.C.

Brevets Retractop Heuliez



30 cabriolets par jour

NISSAN Micra C.C.

Brevets Retractop Heuliez



50 cabriolets par jour



VOLVO C70 C.C.

Brevets Retractop Heuliez



120 cabriolets par jour



Peugeot 207 C.C.

Brevets Retractop Heuliez

Après la Crise Financière Mondiale de 2008, les concurrents d'HEULIEZ Automobiles ont tous réussi leur reconversion.

- KARMAN a été repris par VW pour les Cabriolets
- PININ FARINA a été repris par l'Indien MAHINDRA
- BERTONE a été repris par FIAT pour les Maserati
- et HEULIEZ Auto a été fermé en 2009, décision fsi et Secrétaire d'Etat à l'Industrie

# **En 2019 : 50 CABRIOLETS Coupés**

**Le CABRIOLET Voiture écologique (sans air conditionné moins de CO<sub>2</sub>)**

**FRANCE** de 2000-2009, Production Française de 370.000 CABRIOLETS Coupés Convertibles Peugeot 206 C.C.



Idée - Conception - Brevets - Fabrication units toit-coffre complets de la Peugeot 206 C.C. par **Heuliez** Automobiles

Record Mondial de Vente de CABRIOLETS - Tête des Ventes en Allemagne durant 3 ans

PSA Peugeot Citroën et Renault ne produisent plus de CABRIOLET

**Heuliez** Automobiles seul carrossier Français de CABRIOLET a été fermé en 2009

PRÉJUDICE pour la France : 2.000 Emplois Déficit Commercial 1 Milliard €/an

**FRANCE** 95.000 CABRIOLETS C.C. OPEL Tigra Twintop fabriqués par **Heuliez** Automobiles de 2004 à 2009 seul carrossier Français de CABRIOLETS

**2020 FRANCE 1 CABRIOLET** La Smart de Mercedes

**UK 13 CABRIOLETS**



Mac LAREN Spyder



Mini Cabrio



Jaguar F Type

Range-Rover Evoque

Caterham Seven



Rolls Royce Cabrio DAWN



Bentley Cabrio GT

2 Morgan 4x4 Roadster Pens 8



Aston Martin DBII VOLANTE

Aston Martin Vantage

2 Lotus Elise EXIGE Roadster



**USA 5 CABRIOLETS**



2 CHEVROLET Camaro – Corvette



BMW Z4



FORD Mustang



TESLA Roadster

# **Convertibles produits dans le MONDE**

reste l'Automobile Image des Grandes MARQUES Automobiles Mondiales



## **ALLEMAGNE 20 CABRIOLETS**



Mercedes Benz

6 CABRIOLETS

SLC – SL – Class C

Class E – Class S – AMG GT roadster



BMW

5 CABRIOLETS

Série 2 – Série 4

Série 5 – i8 Electric



Audi

4 CABRIOLETS

A3 – A5 – TT – R8 Spyder



Volkswagen

1 CABRIOLET

T-ROC Cabrio



Porsche

4 CABRIOLETS

718 Boxster – 911 Carrera

911 Targa – 911 Turbo



## **ITALIE 8 CABRIOLETS**



2 Ferrari 488 - Portofino



Fiat Spider Roadster



Maserati Grand Cabrio



Alfa Romeo 4C Spider



2 Lamborghini Cabrio



ABARTH 124 Spider

HURACAN Spyder - AVENTADOR Roadster



## **MEXIQUE 1 CABRIOLET**



Volkswagen Coccinelle



## **JAPON 2 CABRIOLETS**



MAZDA MIATA MX5 Toile et C.C.



NISSAN 307 Z Roadster



Mercedes Smart Cabrio

En 2019

le seul cabriolet fabriqué  
en FRANCE

Déficit Automobile  
**FRANCE 10 Milliards €**

- Tous les Constructeurs Automobiles Mondiaux assemblent leurs Cabriolets Coupés Convertibles sur une ligne d'assemblage spécifique.  
**POURQUOI ?**
- Car un cabriolet exige un BODY, caisse en Blanc rigide et complexe, malgré sa faible inertie, la cabriolet doit être excellent en TORSION - FLEXION - VIBRATIONS et d'une qualité irréprochable pour la douche tropicale.
- **Vouloir assembler un Cabriolet - Coupé - Convertible sur une ligne Berline est voué à l'échec**  
**POURQUOI ?**

La solution d'une même ligne Berline, Break, Coupé, Cabriolet pénalise de plus de 20% les Prix de revient

Les Cabriolets Coupés Convertibles ainsi fabriqués sont systématiquement repris en plateau de retouche pour une qualité médiocre.

- La solution d'une seule ligne de montage Berline, Break, Coupé, Cabriolet, amène systématiquement à l'arrêt du cabriolet.

*Les Constructeurs Automobiles Mondiaux présents dans tous les Pays fabriquent des Cabriolets Coupés Convertibles.*



**USA**

**Cabriolets**

**2018-2025...**



**CHEVROLET CORVETTE Cabriolet**



**CHEVROLET CAMARO Cabriolet**



**FORD MUSTANG Cabriolet**



**BMW Cabriolet Z4**



**TESLA Roadster 2019**



**CHEVROLET CORVETTE Film**



**ROYAUME UNI**

**Cabriolets**

2018-2025...



**JAGUAR TT Type Cabriolet**



RANGE ROVER

**Range Rover Cabriolet**



**Rolls Royce Cabriolet - BMW**



**Bentley Cabriolet - GT**



**MINI Cabriolet - BMW**



**MORGAN Cabriolet**



**ROYAUME UNI**

**Cabriolets**

2018-2025...



**ASTON MARTIN VANQUISH**



**ASTON MARTIN VANTAGE  
Roadster**



CATERHAM

**Caterham Seven**



**LOTUS Elise Cabriolet**



**Morgan 4x4**



**LOTUS Exige**



## ALLEMAGNE

Cabriolets Coupé Convertibles  
2018-2025...



Mercedes Classe C Cabriolet



Mercedes Classe E Cabriolet



Mercedes Classe S Cabriolet



Mercedes AMG Roadster



Mercedes SLC Coupé Cabriolet



Mercedes SL Coupé Cabriolet



## ALLEMAGNE

### Cabriolets

2018-2025...



**BMW Série 2 Cabriolet**



**BMW Série 4 Cabriolet**



**BMW Série 6 Cabriolet**



**BMW i8 Roadster**



**BMW Cabriolet Z4**



## ALLEMAGNE

Cabriolets Coupé Convertibles  
2018-2025...



AUDI A3 Cabriolet



AUDI A5 Cabriolet



AUDI TT Roadster



AUDI R8 Spyder



VW Volkswagen Cabriolet  
T ROC

Fabriqué à OSNABRÜCK ex usine KARMAN



**ALLEMAGNE**

**Cabriolets**

**2018-2025...**



**PORSCHE 718 Boxter**



**PORSCHE 911 CARRERA 4**



**PORSCHE 911 TARGA**



**PORSCHE 911 Turbo Cabriolet**



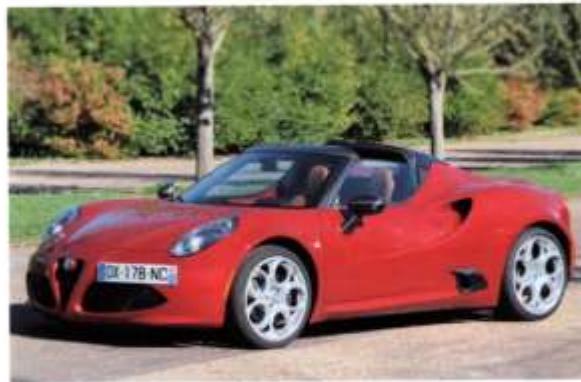
ITALIE

Cabriolets

2018-2025...



FIAT 124 Spider Roadster



ALFA ROMEO 4C Spyder



FERRARI CALIFORNIA T Cabriolet



FERRARI PORTOFINO Cabriolet



MASERATI Cabriolet

*Fabriqué à TURIN ex usine BERTONE*



LAMBORGHINI Cabriolet



**MEXIQUE**

Cabriolets

2018-2025...



**Coccinelle VW**



**Cabriolet TOILE**



**JAPON**

Cabriolets

2018-2025...



**NISSAN 370 Z**



**MAZDA MIATA MX5 CC**



Peugeot 206 CC **Heuliez** Automobiles



GENEVA 2001

cabrio of the year

370.000 Cabriolets 206 CC

*C'est la première fois qu'une automobile française  
est la plus vendue en Allemagne dans sa catégorie  
2002 - 2005*





Opel TIGRA Tiger **Heuliez** Automobiles



95.000 Cabriolets  
OPEL TIGRA

2004 - 2009

GENEVA 2004  
cabrio of the year



Brevets Retractop  
**Heuliez**





Le CABRIOLET a toujours été la voiture IMAGE d'une MARQUE AUTOMOBILE

Le CABRIOLET dynamise les Ventes

Le CABRIOLET attire le Client dans le Show-Room

une MARQUE PREMIUM propose toujours un ou plusieurs cabriolets

*Les Prestigieux Carrossiers Français de CABRIOLETS d'avant et après 1940 :*

*Faget Varnay - Saoutchik - Figoni Falachi - Franay - Guilloré - Pourtout - Letourneur et Marchand - Chapron - trustaient tous les grands prix de carrosserie et d'Élégance. PARIS était la capitale du style automobile.*

*Ils ont tous disparus dans les années 1950, par la faute du PLAN PONS de Relance Automobile de Nov. 1945 qui favorisait d'une manière autoritaire : RENAULT en bas de gamme pour le 4CV, Peugeot avec le 203, le Simca 8 en moyenne gamme, Citroën en haut de gamme avec la traction.*

*Les autres Constructeurs et Carrossiers Français de Luxe n'auront aucune aide de l'État et disparaîtront, comme l'industrie des MOTOS.*

*Les Automobiles Françaises de Luxe ont disparues avec le PLAN PONS.*

*C'est l'Allemagne qui a repris et dominé ce Marché PREMIUM avec MERCEDES - PORSCHE - AUDI - BMW - et leurs filiales ROLLS ROYCE et BENTLEY, comme toujours en FRANCE le Plan PONS de l'État n'a rien prévu pour le PME-ETI de la CARROSSERIE FRANÇAISE.*

**HEULIEZ Automobile** a su prendre le relais à partir des années 1960 en déposant plus de 500 Brevets **HEULIEZ Retractop**.

**HEULIEZ Automobiles** a exposé dans tous les salons et Mondiaux de l'Automobile de Paris depuis 1949 et aussi a participé aux Salons de l'Auto de Genève et Francfort.

**2009 Crise Financière Mondiale.** Le Gouvernement SARKOZY-FILLON avec Luc CHATEL Secrétaire d'État à l'Industrie lance le Pacte Automobile le 9 Février 2009.

L'État aide PSA Peugeot **Citroën** et Renault pour 3 Milliards € chacun avec le f.s.i. fond stratégique d'investissement : Dr GI Gilles MICHEL et ex Dr GI de PSA.

Les équipementiers automobiles sont aidés par le f.m.e.a. fond de modernisation des équipementiers automobiles pour 600 Millions €.

Gilles MICHEL Dr GI f.s.i. ex Dr GI de PSA refuse toute aide à **HEULIEZ Automobiles**, seul carrossier Français de Cabriolets Coupés Convertibles et V.E.

Décision approuvée par Luc CHATEL Secrétaire d'État à l'Industrie.

# 2018 L'AUTOMOBILE FRANÇAISE

10 ans après la Crise Financière Mondiale 2008

10 ans après le PACTE AUTOMOBILE SARKOZY-FILLON-CHATEL

20 Janv. 2009

BERCY



Discours de François FILLON

Premier Ministre

Allocution de Luc CHATEL

Secrétaire d'État à l'Industrie

9 Févr. 2009

ÉLYSÉE



Palais de l'Élysée

Lundi 9 février 2009

Nicolas SARKOZY

Président de la République

PACTE AUTOMOBILE

## Solde commercial Automobile 2016 - 10 Milliards €

### Emplois Automobiles

### Production Automobile FRANCE

2008 300.000

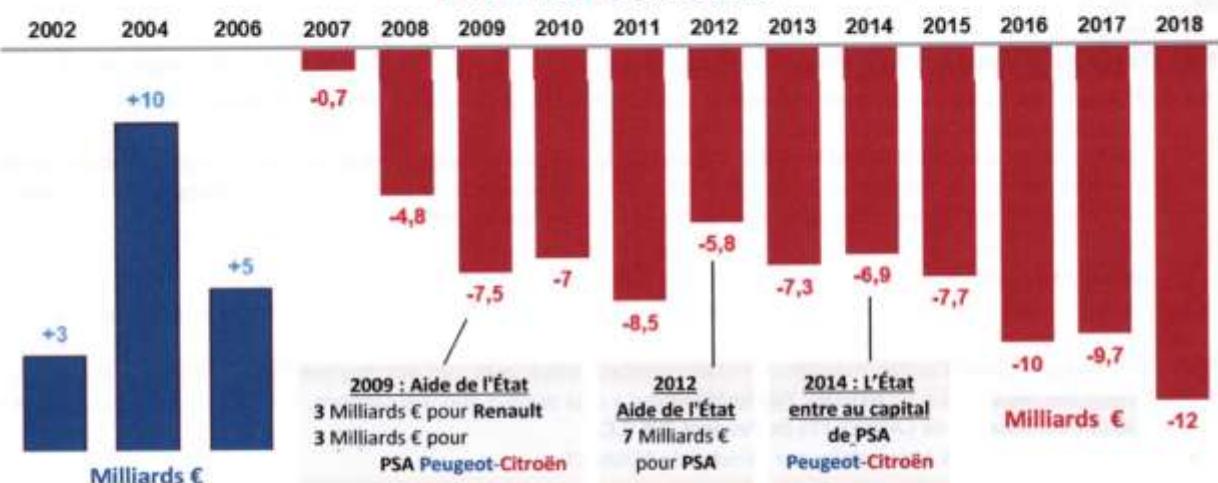
2008 3.000.000

2018 200.000

2018 2.000.000

## Le solde commercial de l'industrie automobile française

En Milliards € - Source Douane



2009 Fermeture d'**HEULIEZ Automobiles** Exportateur 1000 Emplois  
seul CARROSSIER FRANÇAIS DE CABRIOLETS C.C. et Voitures Électriques  
Aide DE L'Etat refusée par Gilles MICHEL D'G<sup>t</sup> fsi et Luc CHATEL

La FRANCE de l'Automobile déficitaire de 10 Milliards € en 2016  
ne fabrique plus de Cabriolets et Coupés Convertibles

L' ALLEMAGNE de Mercédès – BMW – VW – AUDI – PORSCHE  
propose 20 modèles de Cabriolets et Coupés Convertibles  
avec Mercédès (6) - BMW (5) - VW (2) - AUDI (4) - PORSCHE (4)

## Similitudes Historiques Françaises

### INDUSTRIE FRANÇAISE AUTOMOBILE

- 1929 :** FRANCE AUTOMOBILE 2ème Producteur mondial derrière les USA. **Citroën** produit 400 voitures par jour
- 1938 :** La France est 5ème Producteur mondial derrière les USA - L'Angleterre - Le Canada  
La France première pour les Automobiles de Luxe
- 1946 :** **PLAN PONS étatique** autoritaire privilégie la Régie RENAULT nationalisée, Citroën, Peugeot et ignore les constructeurs de voitures haut de gamme de Prestige Talbot - Delage - Delahaye - Hotchkiss et leurs carrossiers leaders mondiaux.  
Le plan Pons les prive de tous moyens financiers et de composants.  
**La FRANCE ne produit plus de voiture de Luxe**  
La FRANCE devient un spécialiste des Voitures Bas et Moyennes Gammes
- 1975 :** **Citroën** en grande difficulté racheté par **Peugeot** perd son indépendance
- 1977 :** **Citroën** quitte le marché des USA-Canada
- 1978 :** Peugeot rachète **SIMCA**
- 1979 :** SIMCA devient **TALBOT** alors que SIMCA est un grand exportateur en Europe.
- 1982 :** Peugeot propriétaire de **Citroën** et **TALBOT (SIMCA)** a une dette de 30 Mds F après 8 Milliards F de perte  
**Arrivée de Jacques CALVET** Pdg de PSA
- 1987 :** Fonds propres de Peugeot 17 Milliards F
- 1990 :** **PSA Peugeot-Citroën** Pdg Jacques CALVET - Dg Jean-Yves HELMER. Lance son Plan de Voiture Électriques avec 10 ans d'avance sur ses concurrents, en partenariat avec **HEULIEZ Automobiles**
- 1994 :** Inauguration par J. CALVET - JY HELMER de la chaîne Voitures Électriques **PSA Peugeot-Citroën** chez **HEULIEZ Automobiles** Cerizay pour 30 VE par jour par Contrat, première usine au monde de Voitures Électriques
- 1996 :** 22 Janvier VISITE du PRÉSIDENT de la RÉPUBLIQUE Jacques CHIRAC Chez **HEULIEZ Automobiles**
- 1996 :** Inauguration par Bruno de GUIBERT D' des Études de **PSA Peugeot-Citroën** du Centre Technique PSA des VE à Cerizay près d'**HEULIEZ Automobiles**
- 1997 :** Départ de Jacques CALVET PDG de PSA Peugeot-Citroën après le départ du Dr GI Jean Yves HELMER - **Citroën** perd le monopole des relations avec la Chine assuré désormais par **PSA** Jean-Martin FOLZ Pdg de PSA.
- 1999 :** La ROCHELLE Première Ville en FRANCE - Location Liselac : de 50 V.E. Peugeot 106 Electric **HEULIEZ Automobiles**
- 2002 :** PSA assure la fusion complète de **Peugeot** et **Citroën** dans **PSA**. Les marques **Peugeot** et **Citroën** perdent entièrement leur indépendance, sous la Direction de JM FOLZ et G. MICHEL.  
**La séparation complète d'une MARQUE commerciale de son processus de fabrication, dans la Mondialisation, conduit à moyen terme à la disparition de la MARQUE comme le démontre la chute de Général Motors aux USA avec la disparition des Marques Pontiac, Oldsmobile, Saturne... et en France SIMCA**  
Accord PSA - Toyota pour l'usine commune de KOLIN en République Tchèque  
Accord PSA - Mitsubishi fournie à PSA les Voitures Électriques jusqu'en 2020 sans réciprocité
- 2003 :** Gilles MICHEL Directeur des Achats de PSA et Odile DESFORGES Directrice des Achats RENAULT exigent que leurs sous-traitants français s'installent obligatoirement à l'Étranger
- 2003 :** **PSA Peugeot-Citroën** arrête les programmes des véhicules électriques, des 4X4, des limousines Prémium en coopération depuis des décennies avec **HEULIEZ Automobiles** qui a déjà produit 500.000 camions, autobus et voitures pour **PSA** et 350.000 carrosseries de CABRIOLETS de **Peugeot 206 C.C.**
- 2003 :** Fermeture de MATRA Automobiles par décision de RENAULT
- 2008 :** L'industrie automobile française devient déficitaire pour la première fois depuis 1950 avec un déficit de 5 milliards €
- 2008 :** Crise Financière Mondiale
- 2009 :** Aides de l'État au CCFA : 3 Md € pour **PSA Peugeot Citroën**      3 Md € pour Renault  
rien pour **HEULIEZ Automobiles**
- 2009 :** Fermeture d'**HEULIEZ Automobiles** suite aux décisions du fsl de PSA et du Secrétaire d'Etat à l'INDUSTRIE
- 2012 :** Lancement à l'usine RENAULT de FLINS de la première voiture Électrique RENAULT Zoé
- 2014 :** Fermeture de l'usine PSA d'AUNAY
- 2015 :** Peugeot arrête la fabrication de Cabriolets après 80 ans de Production et le succès de la 206 CC Concept **HEULIEZ Auto** 370.000 206 CC Produites
- 2015 :** **PSA Peugeot Citroën DS** représente plus que 1,3 % du Marché Automobile CHINOIS
- 2017 :** Les usines PSA de montage n'ont plus qu'une seule ligne pour fabriquer les modèles des 4 marques **PSA Peugeot Citroën DS OPEL**    Cannibalisation des modèles
- 2017 :** Le déficit commercial automobile de la France est de 10 Milliards €
- 2018 :** Des plans sociaux Automobiles sont annoncés pour le passage du Diesel à l'Électrique  
Déficit Automobiles 12 Md €

## Similitudes Historiques Françaises

### INDUSTRIE FRANÇAISES POIDS LOURDS - BUS - AUTOCAR

- 1922-1924 : Croisière Noire (Afrique) de **Citroën**
- 1931 : Croisière Jaune (Chine) de **Citroën**
- 1934 : Croisière Blanche (USA - CANADA - ALASKA) de **Citroën**  
**Les Poids lourds de Citroën sont vendus dans le monde entier.**
- 1946 : Plan PONS étatique et autoritaire qui impose des regroupements
- 1967 : Vente division Poids Lourds de **Citroën** (Autocars 23 et 60 Heuliez) à **BERLIET**  
Arrêt de 15 années de partenariat exclusif **CITROËN** (châssis) et **HEULIEZ**  
1500 Autocars et Camions **Citroën** Heuliez
- 1968-1974 : Berliet et Saviem perdent le marché Autocars luxe et tourisme au profit des allemands Mercedes Benz, Setra et Man
- 1974 : L'Industrie française du poids lourds Autocars perd des parts de marché et descend sous les 50%  
Mercedes et SETRA dominent le marché des Autocars Premium
- 1974 : Premier choc PÉTROLIER
- 1975 : Crédit de la société **HEULIEZ-BUS** constructeur d'Autobus Urbains
- 1976 : Le Président de la République V. Giscard d'Estaing refuse la fusion Berliet-Volvo et la fusion Saviem-Man et influence le regroupement Berliet-Saviem qui devient RVI sans rentabilité
- 1979 : 1er bus articulé **HEULIEZ BUS**  
**HEULIEZ BUS gagne le concours du Bus Européen futur GG 79-85**
- 1982 : Accord **HEULIEZ BUS** et RVI
- 1992 : Crédit de l'usine Poids Lourds SCANIA d'Angers
- 1992 : Accord **HEULIEZ BUS-RVI-VOLVO**
- 2000 : Volvo devient propriétaire de Renault VI qui devient RENAULT TRUCK  
RENAULT BUS devient IVECO Bus  
**HEULIEZ-BUS** est dans le groupe CNH Industrial
- 2015 : RENAULT-TRUCK n'est plus dans les 10 premiers constructeurs poids lourds mondiaux
- 2015 : La FRANCE n'assure plus que la fabrication de 15% de ses besoins en Poids Lourds
- 2015 : La FRANCE n'a plus que deux constructeurs d'autocars et d'autobus IVECO et **HEULIEZ**
- 2017 : **HEULIEZ-BUS** est la Société Chef de fil des Bus Électriques du Groupe CNH Industrial
- 2020 : L'Industrie du Poids lourd Allemande : Mercedes - Man - Scania - investit en priorité pour les piles à combustible - H2

**Le même constat d'ERREURS et d'Échecs Français pourrait être fait pour les INDUSTRIES du TEXTILE, de la CHIMIE, de la MACHINE OUTIL**

*Une industrie qui est très faible sur son territoire national a beaucoup de difficultés à se reconvertir lors d'une révolution technologique majeure.*

#### **Une MARQUE Commerciale**

pour vivre, pour progresser  
pour être réactive face à la concurrence  
pour être efficace et productive  
pour être contrôlée financièrement

**doit toujours être une SOCIÉTÉ indépendante**

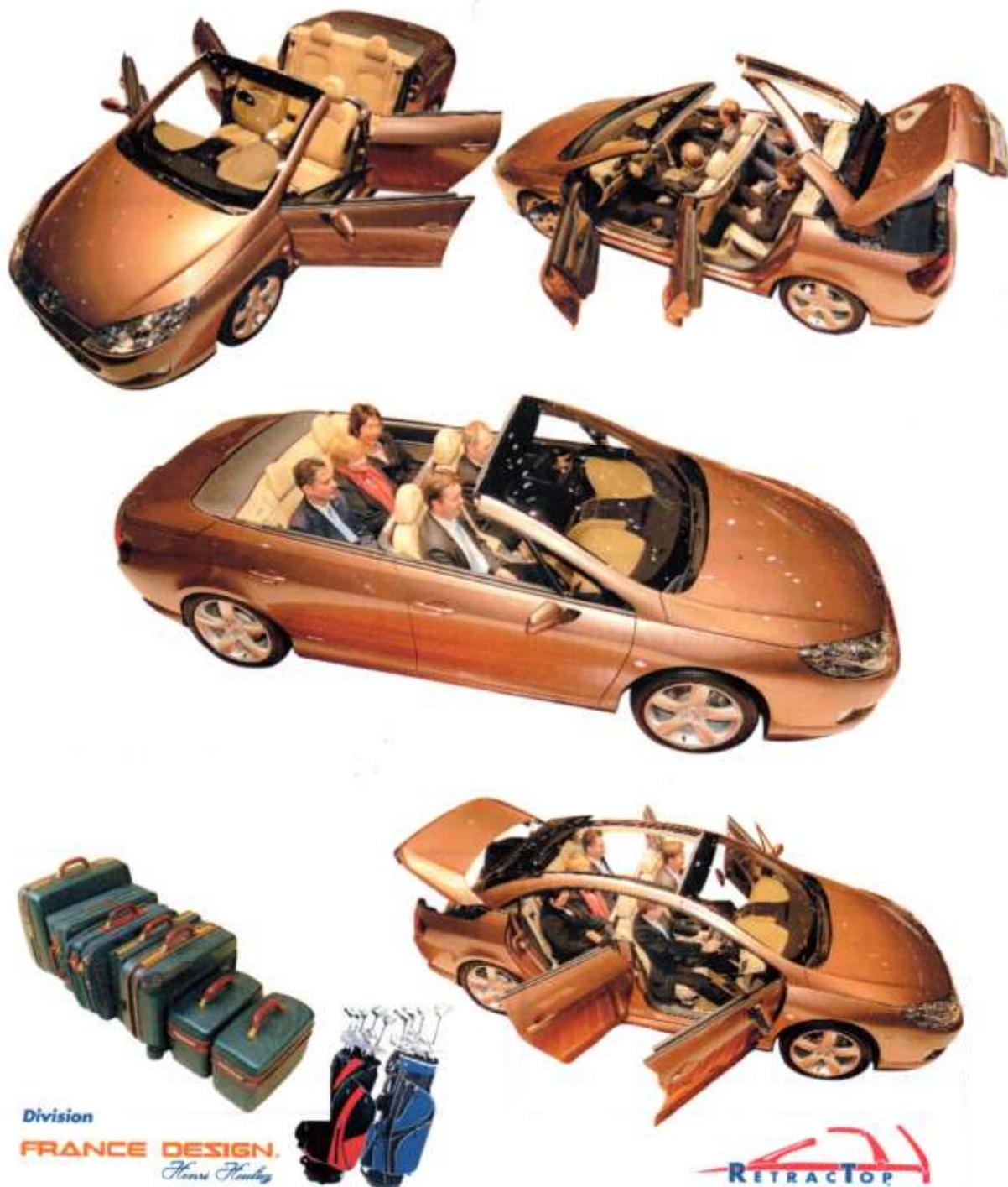
#### **Des MARQUES Commerciales multiples**

noyées dans une Société **HOLDING**  
disparaissent toujours par manque de réactivité

Avec cette organisation **HOLDING**  
si la **MARQUE** ne progresse pas, on l'accuse !  
alors que le responsable est le Staff **HOLDING**,  
beaucoup trop loin du **MARCHÉ concurrentiel**

Gérard QUÉVEAU

**MACARENA**  
**4 portes - 5 places adultes - 350 l. de coffre**

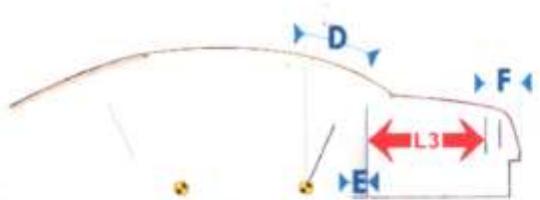
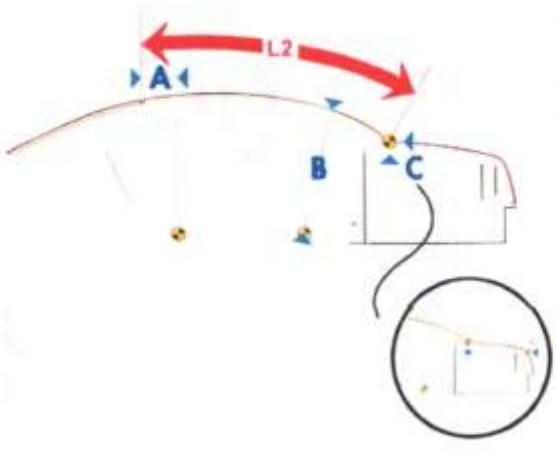
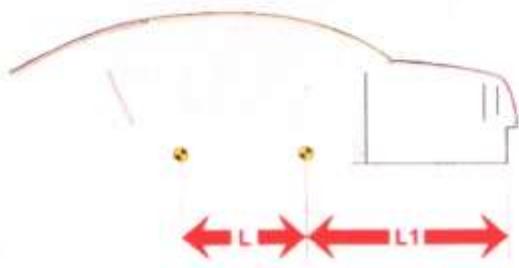


Division

**FRANCE DESIGN.**  
Henri Heuliez

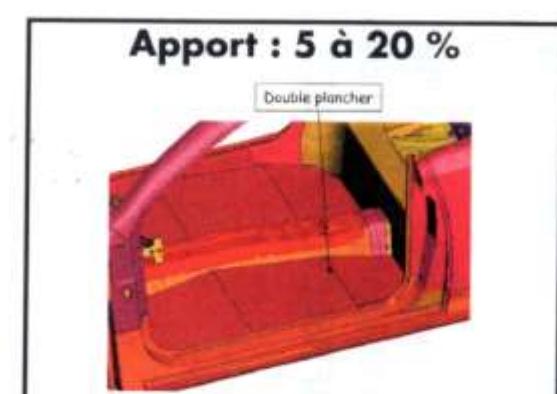
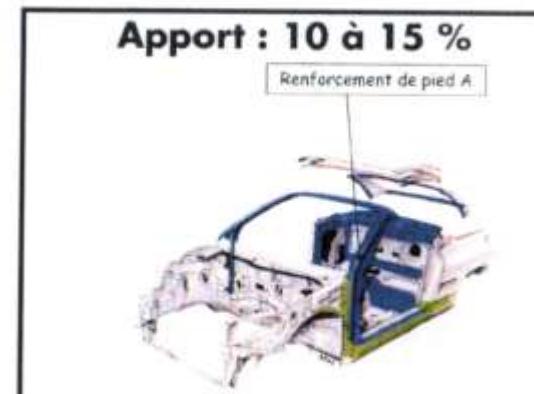
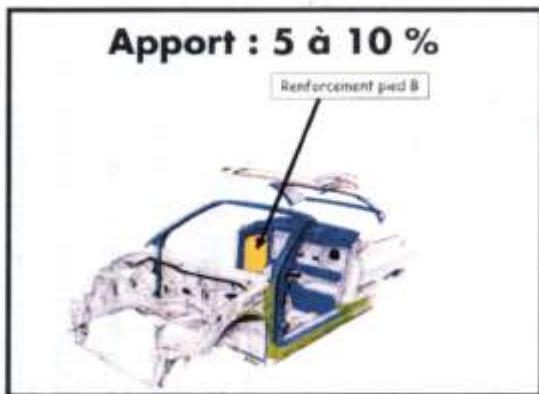
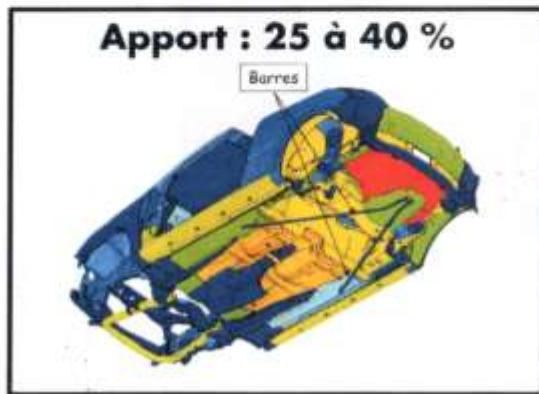


Les Découvrables toit dur d'aujourd'hui à 4 places confortables (test EURO NCAP), doivent avoir plus de 300 l. de coffre accessible avec les Brevets RETRACTOP HEULIEZ.



- A - Contrainte ergonomique
- B - Contrainte habitabilité
- C - Contrainte style
- D - Contrainte habitabilité
- E - Contrainte structure
- F - Contrainte feux arrière

## Apport en % de Torsion sur carrosserie d'un Coupé Convertible



**Un Coupé Convertible est la carrosserie la plus complexe à étudier et à fabriquer**

*Un Coupé Convertible est la carrosserie la plus complexe à étudier et à fabriquer*

## **Les 2 Qualités technologiques d'un Coupé Convertible**



**Torsion**  
 $< 2 \text{ mrd}$   
sous 1000 Nm



**Douche Tropicale**  
3 minutes  
*pas une goutte  
d'eau à l'intérieur*  
**8 minutes**  
en démerite

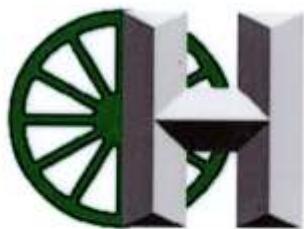


**Sécurité**  
Crash  
test



**4 mètres de long**  
**4 places confortables**  
**300 litres de coffre**

*La découvrable à toit dur c'est 2 voitures en 1, une voiture de semaine plus une voiture de week-end ensemble*



**Heuliez.**  
*Automotive Ingenuity*

**AUTOMOBILES**

**concepteur de la Peugeot 206 CC**



***Le Cabriolet - Coupé Convertible intensifie et dynamise  
l'image de marque du constructeur automobile mondial***